

- 1 **Thema Werte: ein Interview mit Ralf Besser**
- 2 **Verabschiedung Klaus Dannenberg**
- 3 **Neuer Vizepräsident Daniel Klink stellt sich vor**
- 4 **Vision 2020**

Liebe Mitglieder,

ein ereignisreiches Jahr 2013 geht zu Ende. Wir haben unseren langjährigen Vizepräsidenten Klaus Dannenberg in den Ruhestand verabschiedet und Daniel Klink als neuen Vizepräsidenten neu dazu gewonnen. Werte werden in den Unternehmen immer wichtiger und alle sprechen darüber, wie wichtig sie sind. Daher haben wir schon das ganze Jahr darüber nachgedacht, wie das FWW 2020 aussehen soll. Das wird unser Arbeitsschwerpunkt in kommenden Jahr sein.

## 1 **Thema Werte: ein Interview mit Ralf Besser**

### **Warum engagieren Sie sich so sehr für das Thema Werte? Was sind Ihre Motive?**

Das kann ich nur biografisch erklären. Während des Studiums hatte ich eine tiefe Lebenskrise und ich musste mich intensiv mit mir, meinen Bedürfnissen und dem Sinn meines Lebens auseinandersetzen. Diese persönliche Suche, die letztendlich nie abgeschlossen ist, motivierte mich, dem Thema Werte eine große Bedeutung zu geben. Und in meiner Arbeit als Prozessbegleiter in Unternehmen stoße ich immer wieder auf die Sehnsucht nach dem Sinn in der Arbeit.

### **Warum sind Werte für ein Unternehmen so wichtig?**

Werte vermitteln Sinn. Untersuchungen, die die Motivation von Mitarbeitern zum Gegenstand der Forschung erheben, kommen im Kern immer wieder auf die Tatsache, dass letztendlich nicht das Geld, sondern der Sinn, die Eigen- bzw. Mitverantwortung und die eigene Gestaltungsmöglichkeit die entscheidenden Faktoren sind.

### **Sie kritisieren die Leitbilder, die viele Unternehmen zur Werteorientierung eingeführt haben. Was sind Ihre Gründe?**

Das hat genau damit zu tun. Sinn kann man nicht verschreiben oder definieren. Den Sinn der Arbeit kann nur jeder Mitarbeiter für sich entdecken. Zum anderen entsteht sofort das Problem der Glaubwürdigkeit. Nach meinen Erfahrungen kann kein Mensch Werte hundertprozentig vorleben, es gilt immer wieder von Situation zu Situation Kompromisse einzugehen. Wer denkt, wenn wir ein Werteleitbild entwickeln und uns an Werten ausrichten, geht alles besser, der irrt. Werteorientierung heißt, zusätzlich mit den entstehenden Wertekonflik-

ten transparent umzugehen. Ein herausfordernder, aber lohnender Weg.

### **Was sind Ihre ganz konkreten Vorschläge mit Werten umzugehen?**

Ganz einfach: Statt Werte zu definieren, sollten Unternehmen sich einen individuellen Wertereflexionsprozess verschreiben. Das heißt, mit einer bestimmten Form die gelebten Werte in verschiedenen Situationen immer wieder aufzudecken und damit bewusst erlebbar zu gestalten. Über die ständige Wertereflexion entstehen automatisch emotional geankerte Repräsentationen der Werte. Werte, auf die man im Unternehmen stolz ist, Werte, die man vermisst und Werte, die es eher gilt abzuschwächen. So entsteht ein gemeinsamer Suchraum nach den Werten im Unternehmen, sie wachsen dadurch sozusagen in die Firma hinein und besitzen eine hohe Relevanz für das Verhalten.

### **Welche Erfahrungen haben Sie mit Ihren Strategien sammeln können?**

Unternehmen scheuen diesen Weg. So ist jedenfalls meine bisherige Erfahrung. Man führt die Werte eher so ein, wie Unternehmensstrategien, von oben nach unten. Was bei diesem Thema sinnvoll ist, steht der Einführung von Werten entgegen. Bei Werten ist jeder Mitarbeiter gleich wichtig. Die Einführung von Werten ist daher immer ein paralleles Thema, was nicht heißt, dass es von der Leitung gewollt ist. Und selbst die Aussage „wir führen Werte ein“ ist schon in sich nicht haltbar. Werte sind immer vorhanden, man kann sie nicht einführen, sondern nur aufdecken, verstärken oder abschwächen.

Beste Grüße Ralf Besser Präsident FWW e.V.

## 2 Verabschiedung Klaus Dannenberg

Das FWW blickt auf 13 Jahre zurück, in denen die Verbreitung des Berufskodex im Vordergrund stand. Klaus Dannenberg hat das Forum lange Jahre mit seiner Leidenschaft geprägt, als Präsident und Vizepräsident gewirkt. Nun

verabschiedet er sich mit den Worten: „Alles hat seine Zeit“, in den Ruhestand. Von Kollegen und Wegbegleitern wurde er mit einer wahren Fülle von Glückwünschen für sein Engagement bedacht. Danke Klaus.

## 3 Neuer Vizepräsident Daniel Klink stellt sich vor



**Daniel Klink** (Jahrgang 1979) ist seit 2010 selbständiger Dozent und Berater für mittelständische Unternehmen im Bereich Nachhaltigkeit und Arbeitgeberattraktivität.

Er gilt als Experte für das Thema Ehrbarer Kaufmann, hat dazu eine Internetplattform aufgebaut ([www.der-ehrbare-kaufmann.de](http://www.der-ehrbare-kaufmann.de))

und erhielt für seine Abschlussarbeit zum gleichen Thema den Humboldt- und den Europa-Preis. Er ist Lehrbeauftragter der Hamburg School of Business Administration.

Im Forum Werteorientierung soll er Kontakte zu Verbänden, Kammern und Unternehmen herstellen. Mehr unter [www.klink-expertise.com](http://www.klink-expertise.com)

## 4 Vision 2020

Das neue Präsidium hat viel vor. Mit großer Mehrheit erhielt es von der Mitgliederversammlung am 7. November den Auftrag, das Forum neu auszurichten. Im Zentrum stehen zwei Kerngedanken:

1. Um eine größere Wirkung und Verbreitung des Kodex zu erreichen, wird eine Strategie entwickelt, wie das Forum in der gesamten Weiterbildungslandschaft die Werteorientierung fördern kann.

2. Um eine höhere Akzeptanz bei den Siegelträgern zu erreichen, ist daran gedacht, das Siegel zu individualisieren. Dazu braucht es einen Wertereflexionsprozess, z. B. in Form von Workshops. Mit diesen beiden Fragen und was alles dazugehört, wird das FWW zusammen mit Delegierten aus den Mitgliedsverbänden im Jahr 2014 arbeiten und die Ergebnisse bei der nächsten Mitgliederversammlung vorstellen.

Das gesamte Präsidium wünscht allen eine frohe und geruhsame Weihnachtszeit und ein erfolgreiches neues Jahr.

Annette Eich, Vizepräsidentin FWW e.V.

### Herausgeber

Forum Werteorientierung in der Weiterbildung e.V.  
Geschäftsstelle:  
c/o Annette Eich  
Bavariastr. 14 D  
D-80336 München  
Tel.: +49 (89) 502 85 82  
Fax: +49 (89) 72 633 604  
mobil: +49 (173) 34 17 950  
Mail: [info@forumwerteorientierung.de](mailto:info@forumwerteorientierung.de)  
Web [www.forumwerteorientierung.de](http://www.forumwerteorientierung.de)  
(Amtsgericht Berlin-Charlottenburg 21549 Nz)

Inhaltlich Verantwortlicher: Ralf Besser, Präsident • Redaktion: Annette Eich, Vizepräsidentin

### Haftungshinweis

Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernehmen wir keine Haftung für die Inhalte externer Links. Für den Inhalt der verlinkten Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich. Vervielfältigungen - auch auszugsweise - nur mit Genehmigung des Herausgebers. Für Irrtümer und Druckfehler keine Haftung, Änderungen vorbehalten.

Wenn Sie einen redaktionellen Beitrag veröffentlichen möchten, melden Sie sich bitte bei Ralf Besser, Präsident [praesident@forumwerteorientierung.de](mailto:praesident@forumwerteorientierung.de)

Wenn Sie diesen Newsletter nicht mehr erhalten wollen, melden Sie sich bitte bei Annette Eich, Vizepräsidentin [info@forumwerteorientierung.de](mailto:info@forumwerteorientierung.de)